

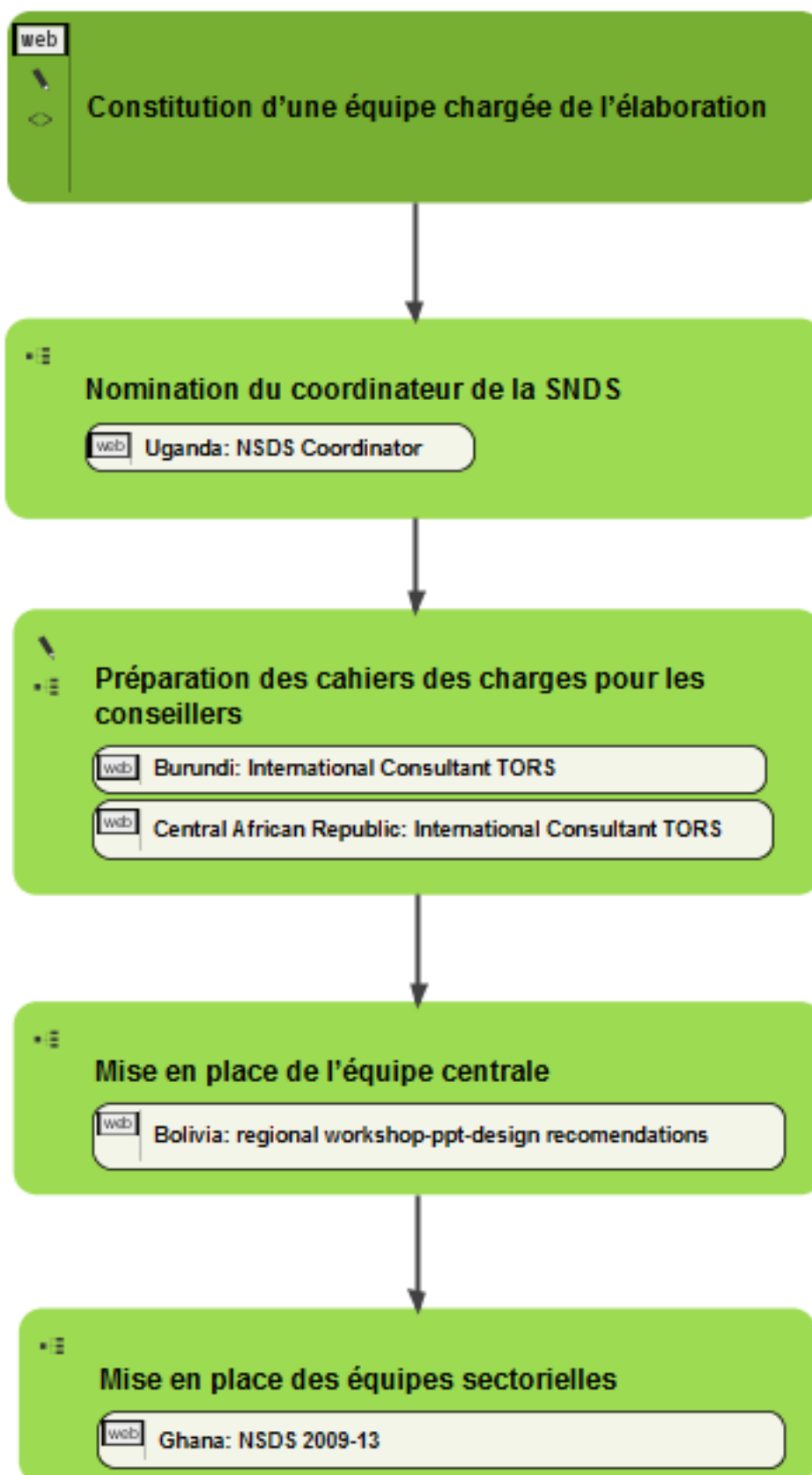
Préparation> Equipe chargée de l'élaboration

Au-delà du leadership politique, la SNDS aura besoin d'une gestion et de leadership technique pour coordonner l'élaboration de la stratégie, en étroite collaboration avec les personnels et les autres acteurs du SSN.

L'équipe centrale chargée de l'élaboration de la SNDS, en principe rattachée au Comité de travail technique (CTT), ne doit pas être trop importante afin d'éviter la lourdeur. L'équipe, **conduite idéalement par un coordinateur de la SNDS, est un petit groupe de coordination opérationnelle qui apporte un soutien technique aux consultants et aux agences sectorielles et suit les progrès accomplis**. Cette équipe sera le principal organe d'exécution effectuant les études, rédigeant les rapports, formulant les propositions, et conduisant le processus global. Il peut être assisté par des consultants.

L'élaboration de stratégies sectorielles doit être menée par de petites équipes spécialisées (assistées au besoin par des consultants nationaux) et doit refléter les différentes composantes du SSN, notamment les ministères de sectoriels et les structures décentralisées de l'état. Cette équipe doit comporter des statisticiens, des analystes et d'autres utilisateurs de statistiques, ainsi que des acteurs clés engagés dans des processus liés tels qu'une stratégie de réduction de la pauvreté ou une stratégie nationale de développement. Les équipes chargées de l'élaboration seront identifiées en même temps que les comités de travail sectoriels.

Par le passé, de nombreux pays ont trouvé utile d'engager des consultants internationaux pour assister l'équipe chargée de l'élaboration. Les consultants internationaux peuvent apporter leur expérience de processus similaires, leur indépendance et leur aptitude à poser des questions difficiles. De fait, ils ne doivent pas être recrutés pour assurer eux-mêmes l'élaboration ou la mise en œuvre de la SNDS mais pour faciliter ce processus, et leur assistance ne doit pas se faire au préjudice de l'appropriation par le pays des processus ou de la recherche de solutions locales aux problèmes. Il est préférable de recruter des consultants d'autres pays en développement dans le cadre d'un processus de coopération sud-sud. Toutefois, l'utilisation de consultants nationaux est fortement recommandée.



Dans la pratique

Qui et quand

Préparation > Equipe chargée de l'élaboration

NSDS GUIDELINES (<https://nsdsguidelines.paris21.org>)

Dans la plupart des pays, l'Institut national de statistique joue un rôle nodal dans les statistiques nationales, et il a donc toutes les chances de jouer un rôle essentiel aussi bien dans l'élaboration que dans la mise en œuvre de la stratégie. De fait, l'INS peut fournir le coordinateur de la SNDS, et offrir un espace de travail et une assistance administrative à l'équipe. Toutefois, il se peut que le pays désire que l'équipe chargée de l'élaboration (et notamment le coordinateur de la SNDS) soit rattachée directement au ministère en charge des statistiques afin de mieux faire le lien avec les aspects politiques. La constitution de l'équipe chargée de l'élaboration doit donc être effectuée le plus tôt possible, idéalement avant l'élaboration de la feuille de route.

Comment

Une équipe de base restreinte et flexible réunie autour du coordinateur de la SNDS peut s'avérer adéquate, avec d'autres personnes chargées de traiter les différents aspects de l'élaboration et les questions particulières. Il importe de planifier le processus à tous les niveaux jusqu'à sa mise en œuvre et l'équipe de base peut devoir être impliquée au-delà des phases d'élaboration. Il importe de préparer le cahier des charges pour le coordinateur et l'équipe chargée de l'élaboration de la SNDS. Leur rôle et leurs tâches doivent être clairement définis à tous les niveaux de la structure du groupe d'intérêt choisi.

Source URL: <https://nsdsguidelines.paris21.org/fr/node/311>